



## الخطة الاستراتيجية وخطة تنمية الموارد

### الهدف الأول

تطوير المشاريع والبرامج الخيرية التي تؤثر بالمستفيدين والداعمين والمجتمع ورفع وزيادة الموارد والاستدامة المالية بالجمعية.

#### (أ) وسائل الهدف

- ١- زيادة موارد الجمعية واستدامتها.
- ٢- فرق عمل تعمل على تحقيق هذا الهدف.
- ٣- تطوير آلية التواصل مع الداعمين والمستفيدين لدراسة وتحديد الاحتياجات والاولويات.

#### (ب) اهمية الهدف

يتناول هذا الهدف التطوير المستمر للبرامج والمشاريع الخيرية التي تسهم في تقديم قيمة مضافة للمجتمع من خلال تسهيل طرق والدعم والتبرع لمشاريع وأنشطة الجمعية وعمل الشركات مع الجهات المعتمدة ذات العلاقة ودراسة احتياجات الأسر المستفيدة من خدمات الجمعية ويرتكز الهدف على الجودة في تحديد البرامج والمشاريع من حيث علاقتها بالاحتياجات الفعلية.

#### (ج) برامج وأنشطة الجمعية وتكلفتها

رقم	اسم المشروع	التكلفة السنوية للمشروع
١	مساعدات الزكاة الشرعية	٤٠٠,٠٠٠ ريال
٢	مساعدات الأرامل والأيتام	٢٥٠,٠٠٠ ريال
٣	مساعدات المرضى والمعاقين	٦٠,٠٠٠ ريال
٤	المساعدات الطارئة	٢٥,٠٠٠ ريال
٥	المساعدات العينية	١٠٠,٠٠٠ ريال
٦	مساعدات الزواج	٨٠,٠٠٠ ريال
٧	مساعدات طلبة المدارس	٩٥,٠٠٠ ريال
٨	كسوة العيد والثناء	١٤٠,٠٠٠ ريال
٩	مساعدات دائمة	٩٠,٠٠٠ ريال
١٠	مساعدات صيانة وترميم المنازل	٥٠,٠٠٠ ريال
١١	كفالة الأيتام الشهرية	٣٣٠,٠٠٠ ريال
١٢	كفالة المرضى والمعاقين الشهرية	٤٥,٠٠٠ ريال
١٣	وجبات إفطار الصائمين	٥٠,٠٠٠ ريال
١٤	مساعدات إيجار المنازل	٥٠,٠٠٠ ريال
١٥	توزيع المياه المعبأة	١٠,٠٠٠ ريال

### الهدف الثاني

زيادة الموارد المالية للجمعية بمنهجية جلب الدعم والاستدامة.

#### (أ) وسائل الهدف

- ١- تطوير آليات استقطاب المتبرعين والداعمين.
- ٢- جمع ١ مليون ريال من خلال المتبرعين.
- ٣- جمع ٥٠٠ الف ريال من خلال عائد الاستثمار في موارد الجمعية.





٤- جمع ٥,١ مليون ريال من خلال الوزارة ومنصات التبرعات المعتمدة.

### (ب) أهمية الهدف

يرتكز هذا الهدف على تحقيق مبدأ الاستدامة في الموارد المالية للجمعية من خلال المشاريع المبتكرة ذات العائد الاستثماري الفعال وتتطلع الجمعية من خلال هذا الهدف الى جلب التبرعات وتحقيق عائد مالي مستدام لتحقيق الاستقرار المالي لتأمين الدعم والرعاية للأسر المستفيدة.

### الهدف الثالث

تطوير نظام للإدارة والجودة والتوثيق.

### (أ) وسائل الهدف

- ١- التحسين المستمر لإجراءات العمل بالجمعية.
- ٢- توثيق كافة اجراءات العمل وسير اعمال الجمعية.
- ٣- انشاء وحدة الضمان والجودة في الجمعية.

### (ب) اهمية الهدف

تتطلع الجمعية من خلال هذا الهدف الى تحقيق اعلى معايير الجودة والتميز في خدمة الرعاية الاجتماعية والتنمية ويرتكز الهدف على التحسين المستمر لجميع برامج ومشاريع الجمعية وتقليل الاخطاء والوقاية من المخاطر وحفظ وابرار اعمال الجمعية وذلك يعتمد على تطبيق جميع متطلبات الحوكمة بالجمعية والسياسات المعتمدة من الوزارة ومجلس الإدارة وتطبيق لوائحها وبنودها.

### (ج) تكلفة الخطة

رقم	البرنامج	التكلفة
١	مصاريف تشغيل الأنشطة والأوقاف	٦٠,٠٠٠ ريال
٢	مصاريف برامج التحسين والجودة والحوكمة	٢٥,٠٠٠ ريال
٣	المصاريف العمومية والإدارية	٧٥٠,٠٠٠ ريال

### الهدف الرابع

تطوير قنوات التواصل الفعالة مع الجهات ذات العلاقة الحكومية كمركز التنمية الاجتماعية والامارة والمؤسسات المانحة ومنصات التبرعات المعتمدة.

### (أ) وسائل الهدف

- ١- بناء قاعدة بيانات للمؤسسات المانحة التي لها علاقة بالعمل الخيري.
- ٢- عمل خطة اعلامية وتسويقية فعالة للجمعية.
- ٣- حضور المؤتمرات والندوات ذات العلاقة بعمل الجمعية.
- ٤- التسجيل في منصات التبرعات المعتمدة.
- ٥- مخاطبة وتذكير الداعمين بالمساهمة في دعم أنشطة وبرامج الجمعية.

### (ب) اهمية الهدف

تتطلع الجمعية من خلال هذا الهدف لرفع كفاءة الاداء واكتساب الخبرات بما يخدم اعمال الجمعية وتطوير القدرات الذاتية والوظيفية والتسويق للجمعية واعمالها وبرامجها ومشاريعها.





**ج) تكلفة الخطة**

رقم	البرنامج	التكلفة
١	الخطة الاعلامية التسويقية	١٠,٠٠٠ ريال
٢	انتداب حضور الندوات والمؤتمرات	٥,٠٠٠ ريال
٣	حملة جلب التبرعات ومخاطبة الداعمين	٥,٠٠٠ ريال

**الهدف الخامس**

تنمية وبناء القدرات والموارد البشرية بالجمعية.

**أ) وسائل الهدف**

- ١- وضع خطة فعالة للموارد البشرية.
- ٢- تطوير آليات التحفيز لدى العاملين بالجمعية.
- ٣- استقطاب المدربين الاستشاريين المعتمدين.
- ٤- حضور الدورات التدريبية المعتمدة.
- ٥- تنمية وبناء قدرات الموارد البشرية بالجمعية (مجلس الادارة) والموظفين والمتطوعين.

**ب) اهمية الهدف**

تدرك الجمعية ان نجاح أي منظمة او منظومة يتوقف على موارد البشرية ورفع قدرات الادارة والعاملين بها ورسم وانجاز العمل الخيري.

**ج) تكلفة الخطة**

رقم	البرنامج	التكلفة
١	عمل الدورات التدريبية وورش العمل بالجمعية	١٥,٠٠٠ ريال
٢	انتداب حضور الدورات التدريبية للموظفين	٥,٠٠٠ ريال
٣	البرامج التوعوية	٥,٠٠٠ ريال





### الهدف السادس

تطوير نظام العمل التقني والالكتروني لتحسين الاداء وخدمات الجمعية.

#### (أ) وسائل الهدف

- ١- عمل خطة فعالة للخدمات التقنية لجميع الأقسام بالجمعية.
- ٢- تطوير آليات النشر بالموقع الالكتروني ووسائل التواصل الاجتماعي المختلفة والرسائل.
- ٣- الاستفادة من البرامج بما يخدم جميع اعمال وبرامج وأنشطة الجمعية.

#### (ب) أهمية الهدف

ترتكز أهمية هذا الهدف على دمج تقنية المعلومات في جميع وظائف واعمال وبرامج ومشاريع الجمعية وتحقيق التميز في الاداء وسهولة الحصول على المعلومة.

#### (ج) تكلفة الخطة

رقم	البرنامج	التكلفة
١	تطوير الموقع الالكتروني	٦,٠٠٠ ريال
٢	المتجر الالكتروني	٦,٥٠٠ ريال
٣	برنامج بر	٥,٠٠٠ ريال
٤	برنامج المحاسب والمستودع	٤,٠٠٠ ريال
٥	برنامج التحويل للمستفيدين	٦,٠٠٠ ريال

### الهدف السابع

تطوير نظم فعالة لتحويل الاسر المستفيدة لإسر منتجه.

#### (أ) وسائل الهدف

- ١- استقطاب المدربين أو المدربات المعتمدين لتدريب هذه الأسر بالتنسيق مع الجهات ذات العلاقة.
- ٢- عمل شراكة مع الجهات المعتمدة التي تقوم بدعم الأسر المنتجة وتقديم الخدمات لهم.

#### (ب) أهمية الهدف

اهمية هذا الهدف في تحويل الاسر المستفيدة الى اسر منتجة بما يغني هذه الاسر ويرفع من دخلها وعطاءها ويسهم في تحويل أعمال الجمعية من الرعوية الى التنموية.

